



MAE

План модернизации и европеизации Республики Молдова путем создания рабочих мест



ПАРТИЯ ДВИЖЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКОЕ ДЕЙСТВИЕ

Реальные дела, а не пустые слова

МАЕ не предлагает вам поверхностные, жиденькие и лишенные содержательности предвыборные материалы.

МАЕ предлагает вам солидный план развития Молдовы. Это наши дела.

Июль 2009

МАЕ борется против коммунизма в Республике Молдова путем проведения кампании «Долой коммунизм!»

Август 2009

МАЕ поддерживает становление и деятельность первого демократического правительства, после 8 лет коммунистического правления – не требуя ничего взамен.

Май 2010

МАЕ, посредством действий предпринимаемых своими депутатами, формирует парламентскую комиссию по расследованию необоснованного повышения тарифов на газ.

Июль 2010

МАЕ собирает 200 тысяч подписей, в палатках расположенных во всех районах страны, в поддержку своей инициативы по повышению минимальных пенсий и зарплат.

Сентябрь 2010

МАЕ заставляет Правительство повысить минимальную пенсию, выдвинув в Парламент Закон «О пенсиях и зарплатах».

Ноябрь 2010

МАЕ провозглашает главным национальным приоритетом создание рабочих мест, посредством Плана модернизации и европеизации Республики Молдова.

Мы и в дальнейшем будем действовать по принципу «Больше дел!». На первом этапе нашего правления мы внедрим этот, первый в истории независимой Молдовы, серьезный, научно обоснованный план, разработанный с учетом международного опыта, который обеспечит создание **60 – ти тысяч новых, хорошо оплачиваемых и стабильных рабочих мест ежегодно, начиная с 2011 года.**



Предлагаем вам первый серьезный План модернизации и европеизации Республики Молдова

Мероприятия включенные в данный план и не новы, и не нами изобретены впервые. Наоборот, такого рода меры наши западные соседи применяют с 1995 года. Мы имеем в виду такие бывшие, как и мы, советские республики, а ныне независимые государства, как Литва, Эстония и Латвия, которым повезло иметь у власти менее конфликтных и более настроенных на конкретные дела политиков.

Теперь, очередь за политиками Республики Молдова оставить в сторону болтовню и взяться за дело. Партия Движение европейское действие разработала данный научно обоснованный План с учетом международного опыта и с использованием методов сравнительного анализа, с применением математических расчетов и оценок.

Это амбициозный План. Но мы уверены, что его внедрение реалистично и обеспечит, начиная с 2011 года, ежегодное создание 60-ти тысяч новых хорошо оплачиваемых и стабильных рабочих мест.

1 Экономическая ситуация, Молдова 2010

- **Средняя заработная плата:** в 4 раза меньше, чем в Эстонии, страна-член ЕС
- **Средняя пенсия:** в 6 раз меньше, чем в Эстонии
- **335 тысяч граждан** с доходами ниже прожиточного минимума
- **Уровень безработицы:** 7%
- **Темпы роста благосостояния:** в 4,5 раза меньше, чем в Прибалтийских странах, входящих в состав ЕС



Основная внутренняя задача:
создание рабочих мест!

С 2011 года:
ежегодное создание 60-ти тысяч рабочих мест

Снизим процентную ставку на кредиты выданные экономическим агентам и домашним хозяйствам.
Каким образом? Снижая процентную ставку рефинансирования НБМ до 2-4%.

Установим единый подоходный налог для физических и юридических лиц в размере 12%.

Увеличим покупательскую способность населения.
Каким образом? Увеличивая пенсии и зарплаты.

Обеспечим специальную минимальную зарплату и достойные условия труда в давальческой системе.
Каким образом? Путем привлечения прагматичных инвестиций. Молдова поставляет инвесторам более дешевую рабочую силу, чем соседние страны, а граждане Республики Молдова, в свою очередь, получают хорошо оплачиваемую работу в своих бедных регионах.

Создадим предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции в 1450 населенных пунктах.
Каким образом? Посредством принятия закона, который обяжет государство, на льготных условиях, инвестировать в агропромышленный комплекс и в развитие наших сел, наравне с нашими гражданами, которые трудятся за рубежом, а также с иностранными компаниями и инвесторами.



2 Политическая ситуация, Молдова 2010

- ПКРМ заблокировала развитие страны **на целый год**, отказавшись признать результаты выборов, после того как в течение 10 лет держала Молдову на грани бедности.
- Политический класс, в целом, **предоставил обществу лишь скандалы и конфликты**
- Уже 20 лет как мы ждем появления политической силы, которая **поменьше бы болтала, да побольше бы делала**

Основная
внешняя
задача:
**европейская
интеграция!**

Интегрирование в Европу:

Молдова должна ориентироваться на Европу, а политический класс обязан объединить свои усилия во имя обеспечения молодому поколению шанса достойной европейской жизни, без визовых режимов и с гарантированным уровнем экономического благосостояния.

Эта цель является для нас основополагающей, это цель, для достижения которой мы будем бороться день за днем.

Мы не должны быть чьей-то разменной монетой, мы должны стремиться стать самостоятельным государством, развитым и экономически, и социально.

В выигрыше будут все те, кто не имеют место работы, но и те, кто ищет лучше оплаченное место работы.

СОДЕРЖАНИЕ

I. АНАЛИЗ. НЕОБХОДИМОСТЬ МОДЕРНИЗАЦИИ И ЕВРОПЕИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА ПО МОДЕЛИ РАЗВИТЫХ ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАН

A. Экономическая эволюция постсоциалистических стран

- A.1 Современный экономический контекст. Препятствия на пути развития Республики Молдова
- A.2 Искусственный экономический рост: посредством экспорта рабочей силы при низком уровне инвестирования в основной капитал
- A.3 Сравнение между динамикой ВВП Молдовы и Прибалтийских стран: огромный разрыв!
- A.4 Влияние геополитической принадлежности на темпы роста благосостояния
- A.5 Где находимся мы, а где страны, которые присоединились к ЕС

B. Путь преодоления кризиса: экономическое планирование развития и модернизации, основанное на создании новых рабочих мест

II. ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

III. МЕРЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

A. БОЛЬШЕ ИНВЕСТИЦИЙ, БОЛЬШЕ РАБОЧИХ МЕСТ

- A.1 Анализ текущей ситуации
- A.2 Американская модель, применительно к Молдове

B. СОЗДАНИЕ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, СТАБИЛЬНЫХ И ХОРОШО ОПЛАЧИВАЕМЫХ

- B.1 Анализ текущей ситуации
- B.2 Отток рабочей силы
- B.3 Динамика трудовой занятости
- B.4 Стратегии на будущее

C. РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА ОСНОВАННЫХ НА ЗНАНИЯХ

- C.1 Анализ текущей ситуации
- C.2. Детерминанты экономического роста: инновации
- C.3 Стратегии на будущее

D. РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА

- D.1. Анализ текущей ситуации
- D.2 Стратегии на будущее

I. АНАЛИЗ. НЕОБХОДИМОСТЬ МОДЕРНИЗАЦИИ И ЕВРОПЕИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ МОЛДОВА ПО МОДЕЛИ РАЗВИТЫХ ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАН

Разрабатывая данный План модернизации и европеизации Республики Молдова, Партия Движение Европейское Действие принимала во внимание концептуальные принципы развития стран членов Европейского Совета (ЕС), изложенные в **Европейской Стратегии 2010, принятой Европейской Комиссией 03.03.2010**. Этот важный документ предлагает пять целей: трудовая занятость, научные исследования и инновации, климатические изменения и энергетика, образование и борьба с бедностью.

Необходимо отметить, что на протяжении 19 лет независимости Республики Молдова Парламентом и Правительством Молдовы были приняты и утверждены около 500 стратегий, концепций, программ и планов действий, но ни один из этих документов стратегического планирования развития на государственном уровне не ставил перед собой в качестве первоочередной цели построение инновационной экономики, информационного общества и создание как можно больше хорошо оплачиваемых и стабильных рабочих мест, которые являются истинными двигателями качественного и устойчивого экономического роста в современных условиях развития человечества.

A. Экономическая эволюция постсоциалистических стран

Разрабатывая данный план МАЕ руководствовалась не только концептуальными принципами развития всего Европейского Союза, но и практическим опытом постсоциалистических стран (бывших участниц Вршавского Договора), которые прошли весь процесс европейской интеграции, в особенности **стран Балтии – Эстонии, Латвии и Литвы, которые на данный момент намного более процветающие чем наша страна, и практика которых актуальна для Республики Молдова.**

Эти государства, как и мы, до 1991 года были составляющей частью бывшего СССР и имели тогда такой же уровень социально – экономического развития.

Рациональность, но и необходимость присоединения Молдовы к ЕС продиктована и тем фактом, что в условиях глобализации наша страна вынуждена сталкиваться с все более жесткой конкуренцией со стороны других стран на внутренних и внешних рынках мировой арены. Успех в таком конкуритровании может быть обеспечен только членством в конкурентоспособном с экономической точки зрения пространстве и, имея высокую степень политической и военной безопасности, которую на данный момент нам может обеспечить только Европейский Союз.

A.1 Современный экономический контекст. Препятствия на пути развития Республики Молдова

Все это приобретает еще большую важность в связи с тем, что на современном этапе развития наша страна вместе со всем человечеством затронута беспрецедентным проявлением одновременно нескольких кризисов: финансово-экономического, энергетического, демографического, пищевых и водных ресурсов. Все более серьезными становятся глобальные проблемы, не знающие границ: загрязнение и разрушение окружающей среды, опустынивание, глобальное потепление и утрата биоразнообразия.

На этом фоне Республика Молдова переживает сегодня и политический кризис, спровоцированный как конституционным несовершенством, так и до сих пор нереализованным тройным переходом к рыночной экономике, правовому государству и государственной независимости.

Несовершенная судебная система, коррупция, сепаратизм восточных районов и присутствие иностранных войск на этих территориях, несовершенство бизнес-среды (в том числе с точки зрения законодательства в этой сфере), отсутствие конкурентоспособности



отечественных товаров и услуг, слабая защита конкуренции, угрожающие масштабы теневой экономики, все более выраженное распространение мафиозных и олигархических феноменов, - вот всего лишь несколько основных препятствий на пути развития государства на протяжении 19 лет независимости.

Эти препятствия по большей части объясняют, почему после длительного трансформационного спада наша страна восстановила экономический рост позднее, чем остальные 22 постсоциалистические страны и почему в 1999 году достигла минимального уровня Валового Внутреннего Продукта (ВВП) (34% от уровня 1990 года).

Несмотря на тот факт, что в период до нынешнего финансово-экономического кризиса (2000-2008 гг.) ВВП вырос чуть более чем на 60%, **наша страна остается самой бедной в Европе**. Более того, в последние годы уровень бедности растет, а в сельской местности он в два раза выше, чем в городской. Таким образом, уровень абсолютной бедности вырос с 25,8% в 2007 году до 26,4% в 2008 году, что составляет около 875 000 человек. Тенденции роста уровня бедности сохранились и в 2009 году.

А.2 Искусственный экономический рост: посредством экспорта рабочей силы при низком уровне инвестирования в основной капитал

Экономический рост 2001-2008 гг. был основан преимущественно на экспорте труда, и, соответственно, денежных переводах наших граждан из-за границы.

Недостаток и отсутствие конкурентоспособности отечественных товаров и услуг обусловили характер этого роста, как основанного на потреблении, что привело к ускоренному росту импорта, а в результате и к катастрофическому росту отрицательного сальдо торгового баланса.

Таким образом, экономический рост в период 2000-2008 гг. будучи под воздействием несбалансированной экономической структуры и низкого уровня инвестиций в основной капитал был крайне низкого качества.

Низкое качество экономического роста выявлено и динамикой структуры ВВП в данный период. Таким образом, если в 2000 году валовая добавленная стоимость составляла 87,5 % от ВВП, а чистые налоги на продукцию и импорт - 12,5%, то **в 2008 году валовая добавленная стоимость сократилась до 82,3%, а чистые налоги на продукцию и импорт выросли до 17,7%**.

А.3 Сравнение между динамикой ВВП Молдовы и Прибалтийских стран: огромный разрыв!

2009 год принес сокращение ВВП на 6,4%. Это стало следствием не только мирового финансово-экономического кризиса, но и отсутствия устойчивости молдавской экономики. Более того, согласно прогнозам Международного Валютного Фонда (МВФ), в 2010 году ВВП Республики Молдова зарегистрирует наиболее маленький рост (3,2%) среди стран членов СНГ, за исключением Кыргызстана, который зарегистрирует экономический спад в 3,5%.

В период 2000-2009 гг. особенно тревожен факт, что за это время очень сильно был разрушен агропромышленный сектор, что нанесло сильный ущерб продовольственной безопасности страны (то есть фундаментальному фактору человеческого существования и здоровья) посредством существенного сокращения урожайности, в том числе зерновых культур, которые прямым образом способствуют этой безопасности.

Так, если в первые девять лет независимости (1991-1999 гг.) продуктивность (урожайность на 1 га) пшеницы составляла около 29,4 центнеров на гектар, то в за девятилетний срок правления коммунистами (2001-2009 гг.) продуктивность этой культуры снизилась до 22,7 центнеров на гектар (23%-ный спад). Снижение урожайности сравнительно с тем же периодом составило: для кукурузы – 17%, для подсолнечника – 48%, для ячменя – 17%, для овса – 24%.

Особенно серьезным является тот факт, что низкое качество экономического роста до финансово-экономического кризиса сопровождалось недостаточными количественными параметрами этого роста.

Расчеты показывают, что, даже если бы начиная с 2010 года, Республика Молдова могла сохранить наиболее высокие ритмы экономического роста, из тех, что были отмечены на протяжении 2001-2005 гг. (до российского эмбарго на молдавские вина в 2006 году, который оказал серьезное влияние на национальный экономический рост в последующие годы), **то достичь уровня ВВП 1990 года (последнего года относительной политической стабильности в СССР) наша страна может только к 2019 году.**

Огромный разрыв, который образовался между ВВП нашей страны и стран Балтии (Латвия, Литва и Эстония – бывшие республики Советского Союза, в которых уровень благосостояния в последние годы существования СССР был таким же, как в Молдове) представлен на рисунке 1, который показывает, что в 2007 году (последний незатронутый финансово-экономическим кризисом год), уровень ВВП балтийских стран был выше уровня 1990 года в 1,5 раз (Эстония) и 1,2 раза (Латвия и Литва). Республике Молдова удалось достичь этого уровня лишь наполовину.

Эстония превысила уровень своего ВВП 1990 года в 2002 году, Литва – в 2005-ом, а Латвия – в 2006 году. Рисунок 1 показывает, что в 2007 году ВВП Эстонии и Латвии превышали ВВП 1994 года в 2,3 раза, а ВВП Литвы – в 2,1 раза. ВВП Республики Молдова вырос в тот же период только в 1,3 раза. В это же время, согласно данным с рисунка 9, цены в Эстонии выросли в 2,7 раза, в Латвии – 2,5 раза, в Литве – в 2,3 раза, а в Республике Молдова – в 7 раз.

А.4 Влияние геополитической принадлежности на темпы роста благосостояния

Соотношение этих двух динамик (ВВП и цен) означает, что ритмы роста благосостояния людей в прибалтийских странах, начиная с 1995 года (год, когда эти страны подписали договор об ассоциации с ЕС) в 4,1 – 4,4 раза выше, чем в Республике Молдова. Напоминаем, что эти прибалтийские страны не сверхдержавы. Так, население Эстонии составляет 1,34 млн., Литвы – 3,32 млн., а Латвии – 2,26 млн. Согласно тем же статистикам МВФ население Молдовы составляет 3,63 миллиона (без населения Приднестровья).

Кардинальное различие между Республикой Молдовой и Прибалтийскими странами заключается в их геополитической принадлежности: наша страна член Содружества Независимых Государств (СНГ), а страны Балтии члены Европейского Союза (ЕС).

Разница экономического роста Молдовы и стран Балтии совсем неслучайна, она представляет собой частный случай разрыва в пользу совокупности стран, которые присоединились к ЕС или ассоциированы с ЕС, в отличие от совокупности стран – членов СНГ.



В период 1991-2008 гг. страны Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) значительно сократили отставание от стран ЕС-15, в то время как страны СНГ, в число которых входит и Молдова, напротив отделились от ЕС-15.¹

Таким образом, в 1991 году, средний размер ВВП на душу населения стран ЦВЕ составлял 32,1%, в отличие от ВВП на душу населения в странах ЕС-15 (который равнялся 18 962 доллара), то есть меньше чем в странах СНГ, ВВП которых составлял 34,7% от ВВП на душу населения в странах ЕС-15.

Начиная с 1992-1993 гг., когда стартуют переговоры по ассоциации ЦВЕ с ЕС, ситуация развивается диаметрально противоположно. Даже, несмотря на благоприятную ситуацию для стран СНГ по увеличению цен на энергетические ресурсы (начиная с 2000 года), в 2008 году доля ВВП на душу населения в странах СНГ составляет только 33,6%, а в странах ЦВЕ эта доля достигла внушительной квоты в 46%. (Таблица 1)

Более выраженный рост ВВП на душу населения в период 2000-2008 гг. был по большей мере искусственным, вызванным ростом цен на нефть и природный газ (цена на природный газ напрямую зависела от цены на нефть).

Таким образом, если в декабре 1998 года (год, когда ВВП России достиг минимальной отметки в 57,5% по сравнению с 1990 годом) цена одного барреля нефти составляла 10,4 доллара, то в июле 2008 года эта цифра достигла 132,5 доллара (рост в 12,7 раз).

Необходимо отметить, что одновременно с ростом цен на нефть, Россия значительно увеличила и объемы добычи нефти, и во втором триместре 2009 года стала мировым лидером по объему экспорта нефти (в первый раз после распада СССР), являясь в то же время и самым большим экспортером природного газа в мире.

Экспорт нефти и природного газа в этот период был главной двигательной силой экономического роста СНГ. Насколько важным для экономического развития СНГ является экспорт нефти, нефтепродуктов и природного газа мы можем понять исходя из того факта, что в настоящий момент эта продукция составляет 75% от экспорта России, более 85% от экспорта Азербайджана, более 60% от экспорта Казахстана и более 55% от экспорта Туркменистана.

Восстановление экономического роста Республики Молдова, которое произошло в 1999 году, то есть позже, чем во всех остальных постсоветских странах, было обусловлено по большей части возрождением экономики России, которая в свою очередь поднялась в основном за счет роста мировых цен на нефть и природный газ. Экономика нашей страны после 1999 года была практически «вытянута за уши» российской экономикой, так как к тому времени имела с этой страной наиболее важные экономическо-коммерческие отношения в области миграции рабочей силы, транспорта и т.д.

Таблица 1

Эволюция ВВП на душу населения (по паритету покупательской способности) в ЕС-15, ЦВЕ и СНГ

Группы стран	1991	1995	2000	2005	2008
ЕС - 15	18 962 USD (100%)	21 098 USD (100%)	25 372 USD (100%)	29 832 USD (100%)	33 909 USD (100%)
ЦВЕ	6 244 USD (32,9%)	7 116 USD (33,7%)	8 953 USD (35,3%)	12 348 USD (41,4%)	15 606 USD (46,0%)
СНГ	6 582 USD (34,7%)	4 511 USD (21,4%)	5 353 USD (21,1%)	8 394 USD (28,1%)	11 388 USD (33,6%)

¹ В состав ЕС-15 входят следующие страны: Австрия, Бельгия, Дания, Финляндия, Франция, Германия, Греция, Ирландия, Италия, Люксембург, Голландия, Португалия, Испания и Великобритания.

А.5 Где находимся мы, а где страны, которые присоединились к ЕС

Таким образом, не присоединившись в первые же годы независимости к группе стран, включая Прибалтийские, которые в период 1993-1995 гг. подали заявления об ассоциации в ЕС, Республика Молдова совершила огромную стратегическую ошибку.

Последовав контрапродуктивному принципу (используя слоган «послушный теленок кормится у двух коров») получения выгод одновременно с востока и запада, наша страна не только понесла огромные финансовые потери, но и осталась изолированной на мировом и региональном уровнях, подвергнувшись трагическому феномену депопуляции.

Второй реальный шанс получить статус ассоциированного члена ЕС был потерян в 1999 году, когда был распущен парламент Стурзы, период действия которого составил всего 9 месяцев. В последующие 10 лет процесс европейской интеграции только иммитировался, а феномены бедности, изоляции и депопуляции страны достигли апокалиптических пропорций.

Тот факт, что в 1999 году не удалось ассоциирование с ЕС, привел к тому, что на протяжении 2000-2006 гг. Европа предоставила Молдове помощь только на уровне 7 евро на душу населения. В странах Балтии этот показатель составлял 54 евро на душу населения, что означает, **что наша страна не получила в этот период безвозвратной помощи на 2 млрд. долларов.**

Не подписав в 1995 году вместе с Балтийскими странами Соглашение об Ассоциации с ЕС, Молдова дополнительно потеряла 1,4 - 1,5 млрд. евро. Таким образом, на протяжении 10 лет наша страна добровольно отказывалась от безвозвратной помощи в 250 млн. евро ежегодно!

Принимая во внимание тот факт, что предоставляемая ЕС помощь в период 1991-2008 составляла всего 24 млн. евро ежегодно, мы приходим к выводу, что из-за ошибочного геополитического выбора, Молдова получила от ЕС безвозвратной помощи в 10 раз меньше чем, если бы следовала по пути европейской интеграции во время всего периода независимости.

Разница между 250 млн. евро помощи, которыми бы Молдова могла ежегодно пользоваться и 24 млн. евро, которыми она воспользовалась на самом деле, составляет около четверти доходов в государственный бюджет, запланированных на 2010 год. Это четверть из суммы зарплат и пенсий, затрат на развитие инфраструктуры, образования, культуры, науки, здравоохранения и других расходов в социальной сфере.

Эта помощь, к сожалению потерянная, в значительной мере способствовала бы финансовому обеспечению роста зарплат и пенсий, то, что было предложено Партией Движение Европейское Действие и для чего летом 2010 года было собрано около 200 000 подписей от населения.

В этой связи отмечаем, что МАЕ выступает за немедленное ассоциирование Республики Молдова с ЕС, для того чтобы впоследствии иметь возможность не только получать значительную финансовую помощь, но, что самое главное, иметь широкий доступ к внутреннему рынку Европейского Союза и благоприятным условиям для привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ), (Таблица 2). Это предоставит возможность открыть широкие возможности для экономического роста и создания новых рабочих мест, больше и лучше оплачиваемых.

Таблица 2

Приток ПИИ в Молдову сравнительно со странами ЦВЕ (в долларах на душу населения)

Страна и год подписания Соглашения об Ассоциации с ЕС	1992	1995	2000	2007
Республика Молдова	3,63	22,25	108,27	477,86
Эстония (1995)	62,85	468,78	1930,53	12426,56
Венгрия (1991)	331,15	1094,35	2239,00	9710,88
Латвия (1995)	67,48	247,20	876,05	4608,17
Литва (1995)	28,92	96,97	666,44	4330,16
Польша (1991)	35,71	203,21	890,57	3731,69
Румыния (1995)	5,29	36,20	314,00	2841,76



Иначе говоря, основное преимущество ассоциации и присоединения к ЕС составляет не финансовая помощь, а возможность значительного ускорения экономического роста по отношению к нынешнему положению принадлежности группе стран СНГ (Таблица 1).

Расчеты, основанные на статистических данных и включенные в эту таблицу показывают, что если бы вместе со странами Балтии Молдова присоединилась к группе стран из Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ), которые включились в процесс европейской интеграции в начале 90-ых, то Валовой Внутренний Продукт нашей страны в 2010 году был бы, по крайней мере, в два раза выше, чем тот который спрогнозировал на этот год Национальный Банк Молдовы.

Рост ВВП привел бы к примерно пропорциональному росту зарплат – минимум в 2 раза. Подтверждение этой теории находим в Рисунке 2, который описывает тесную корреляцию между ВВП и реальной средней зарплатой по экономике (с учетом инфляции) в одной из балтийских стран – Эстонии (страны с самым большим притоком прямых иностранных инвестиций из стран, представленных в таблице 2, обойдя Республику Молдова по этому параметру в 25 раз).



Средняя зарплата в Эстонии к 2010 году достигла уровня 780 евро в месяц, что в четыре раза выше средней зарплаты в Республике Молдова. В настоящее время пенсия в этой стране, по меньшей мере, в 6 раз выше, чем у нас. В другой прибалтийской стране, Латвии, в 2010 году пенсия в 4,5 раз выше, чем в Республике Молдова.

Присоединение Молдовы к ЕС обеспечило бы нам гораздо более высокую степень как внешней, так и внутренней безопасности при участии в Общей Внешней Политике и Политике Безопасности (ОВПБ) и Европейской Политике Безопасности и Обороны (ЕПБО).

Присоединившись к ЕС, Молдова перестанет быть сферой интересов крупных держав, преодолет состояние неуверенности и больше не будет на каждом шагу шантажироваться извне.

Опыт стран ЦВЕ показывает, что вместе с присоединением к ЕС, большая часть тех, кто уехал работать за границу, возвращается домой, **потому что сразу после присоединения в страну приходят иностранные инвестиции, которые создают новые хорошо оплачиваемые места** (смотри таблицу 2). Это еще одна большая польза европейской интеграции.

В. Как преодолеваем кризис: экономическое планирование развития и модернизации, основанное на создании новых рабочих мест

Преодоление проблем, которые существуют в Республике Молдова на протяжении многих лет, как и тех, что появились благодаря мировому финансово-экономическому кризису и усилились внутри страны в последние несколько месяцев за счет политического и конституционного кризиса, возможно только за счет модернизации молдавской экономики и общества. То есть

путем создания инновационной экономики и информационного общества, основанного на науке, образовании, передовых технологиях и современных методов управления.

Перечисленные обстоятельства создают необходимость разработки плана, научно обосновывающего европеизацию нашей экономики.

Совершенствование и доработка этого документа возможны только в рамках широкого процесса с участием представителей гражданского общества, деловых кругов, научного и образовательного сообществ и местных и центральных органов власти.

I. ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В основном, модернизация и европеизация национальной экономики предполагает достижение следующих фундаментальных целей:

- i. увеличение процента занятости населения** до 50% в 2015 году и как минимум до 60% в 2020 году;
- ii. ускорение экономического роста,** так, чтобы к 2015 году темпы роста ВВП достигли уровня 10-12% ежегодно и удерживались на этом уровне в последующие годы;
- iii. переход к инновационному развитию экономики,** достигнув объема работ в области научных исследований, технологического развития и инноваций в 1,5% от ВВП к 2015 году и 2,5% от ВВП к 2020 году. Бюджетное финансирование, при этом, должно составлять 1%, а остальная часть должна быть получена путем создания благоприятных условий для инвестиций в области научных исследований, технологического развития и инноваций со стороны предпринимательского сектора, в основном частного;
- iv. сокращение количества молдавских граждан, доход которых ниже прожиточного минимума** на 25% (то есть на 220 тыс. человек) к 2015 году и на 50% (440 тыс. человек) – к 2020 году.

Достижение этих основных целей экономико-социального развития предполагает (в качестве обязательных условий для реализации этого Плана): концентрирование сил на приоритетных направлениях деятельности и решение следующих жизненно важных задач развития страны в целом:

В геополитическом плане

- получение Молдовой статуса ассоциированного члена Европейского Союза (в короткой перспективе – 1-3 года);
- достижение экономической, социальной и политической реинтеграции страны путем постепенного урегулирования приднестровского конфликта (в среднесрочной перспективе - 3-5 лет);
- получение Молдовой статуса полноправного члена Европейского Союза (горизонт 2020 года).

В экономическом плане

- преодоление последствий мирового финансово-экономического кризиса;
- повышение конкурентоспособности отечественных товаров и услуг на внутренних и внешних рынках;
- создание благоприятной макроэкономической среды для экономического развития;
- укрепление банковской системы и повышение уровня ее прозрачности;
- стимулирование экспорта и привлечение иностранных и внутренних инвестиций в реальный сектор экономики;
- деbüroкратизация и совершенствование нормативно-правовой базы предпринимательской деятельности;
- восстановление и развитие инфраструктуры (дорог и транспорта, систем водоснабжения и канализации, сетей тепло-, электро- и газоснабжения,



- телекоммуникаций и жилищного строительства);
- приоритетное развитие среднего и малого бизнеса;
- преодоление диспропорций в региональном экономическом развитии;
- защита и развитие конкуренции;
- существенное сокращение размера теневой экономики;
- увеличение возможностей доступа к европейским фондам;
- интенсивное продвижение отечественных товаров и услуг на рынки ЕС, параллельно укрепляя свое присутствие на традиционных рынках, в том числе в странах СНГ.

В социальном плане

- укрепление социальной сплоченности и солидарности;
- повышение качества и уровня жизни людей;
- укрепление систем страхования и социальной помощи, увеличение пенсий и социальных пособий;
- разработка и осуществление политики поддержки и продвижения молодежи;
- диверсификация и улучшение качества услуг по трудоустройству, уделяя особое внимание лицам с ограниченными возможностями;
- устранение вопиющего неравенства между уровнем благосостояния сельского и городского населения, принимая во внимание тот факт, что уровень бедности в сельской местности в 2 раза выше, чем в городской;
- Развитие человеческого капитала за счет улучшения ситуации в сфере защиты образования и здравоохранения;
- благоустройство и охрана окружающей среды и пропаганда здорового образа жизни;
- защита наших граждан, работающих за рубежом;
- развитие социальной инфраструктуры.

В области совершенствования управления

- внедрение современных методов управления в органах публичной администрации; модернизация и совершенствование системы управления публичных финансов;
- реформирование и укрепление системы правосудия согласно европейским стандартам;
- борьба с коррупцией.

После утверждения Парламентом осуществление настоящего Плана будет произведено согласно Календарю действий, в котором будут предусмотрены цели развития в конкретных областях, меры реализации этих задач и сроки их выполнения, исполнители на уровне центральной и местной администрации, источники и объемы финансирования, сроки исполнения.

Реализация Календаря действий будет мониторизирована и оценена с применением промежуточных и конечных показателей – адекватных и измеряемых.

Острая нехватка инвестиций в экономику, скудость государственного бюджета, низкое качество публичного управления, огромные количественные и качественные потери человеческого капитала диктуют необходимость сосредоточения усилий органов местной и центральной власти, деловых кругов, научно-образовательной сферы и гражданского общества на первоочередное решение самых важных проблем развития национальной экономики, что приведет к созданию в Республике Молдова европейской экономической модели, способной обеспечить благосостояние страны и повышение уровня жизни граждан.

II. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ МЕРЫ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

А. БОЛЬШЕ ИНВЕСТИЦИЙ, БОЛЬШЕ РАБОЧИХ МЕСТ

Решение: Преобразование Республики Молдова в привлекательный ареал для инвестиций и развития.

А. 1 Анализ ситуации

Недостаточные темпы экономического роста и его низкое качество в Республике Молдова обусловлены в значительной степени макроэкономическими проблемами. Продвижение в течение последнего десятилетия денежно-кредитной и налогово-бюджетной политики, направленной на снижение инфляции путем сжатия денежной массы, привели к резкому сокращению уровня занятости на рынке труда и подавлению деловой активности.

Эта политика привела к чрезмерному укреплению национальной валюты и росту процентных ставок по кредитам для экономических агентов и домашних хозяйств следствием чего стало сокращение покупательской способности населения, снижение конкурентоспособности отечественных товаров и услуг, стимулирование импорта и подавление экспорта.

За годы коммунистического правления (2001–2009 гг.) ситуация ухудшилась настолько, что отрицательное сальдо торгового баланса увеличилось в 10 раз (!): с 326,7 млн. долларов до 3,3 млрд. долларов, а степень покрытия импорта экспортом снизилась в 2 раза: с 63,4% до 32,5%. Это выразилось в том, что в конце коммунистического правления, импорта стало в 3 раза больше чем экспорта, тогда как в нормальной экономике (к примеру, в Эстонии – Рисунок 3) количество импортируемых товаров и услуг должно быть примерно одинаковым с экспортируемым.

Эта опасная для Молдовы динамика, показывает, что, несмотря на определенный экономический рост, коммунистическое правительство не смогло преодолеть тенденцию увеличения разрыва между импортом и экспортом, которое обозначилось еще с середины 90-ых годов, то есть решить одну из главных проблем экономики – обеспечение платежеспособности страны, основанной обычно на балансе импорта и экспорта.

Существует непреложная истина относительно экономического развития на государственном уровне, истина, которую несколько веков назад английские экономисты коротко сформулировали как «export or die» (экспортируй или умри»). В нашем случае эта истина проявляется в феномене покрытия дефицита текущего счета страны экспортом рабочей силы. Огромный внешнеторговый дефицит покрывается за счет денежных переводов молдавских граждан, работающих за рубежом.

По объему этих переводов (около 35% от ВВП), наша страна занимает второе место в мире. Эта цифра показывает в первую очередь, что реальный сектор национальной экономики чрезвычайно слаб.

Вместо товаров и услуг, Молдова экспортирует рабочую силу. Это привело к тому, что реальное число экономически активных, но не задействованных в сфере занятости внутри страны людей уже выше, чем работающих (официально зарегистрированные безработные, эмигранты и те безработные, которые официально не зарегистрированы).

В настоящее время катастрофическое состояние молдавской экономики усиливается влиянием самого сильного за последние 100 лет мирового финансово-экономического кризиса. Но даже этот кризис не внес каких-либо изменений в суть денежно-кредитной и финансово-бюджетной политики, направленной на подавление инфляции путем сокращения денежной массы и продвигаемой в нашей стране на протяжении последних 10 лет.

Подобная политика обуславливает невыносимо высокие процентные ставки по кредитам для экономических агентов и домашних хозяйств, продолжает сокращение занятости на рынке труда и увеличивает эмиграцию рабочей силы за рубеж, содействуя чрезмерному укреплению национальной валюты, что снижает конкурентоспособность



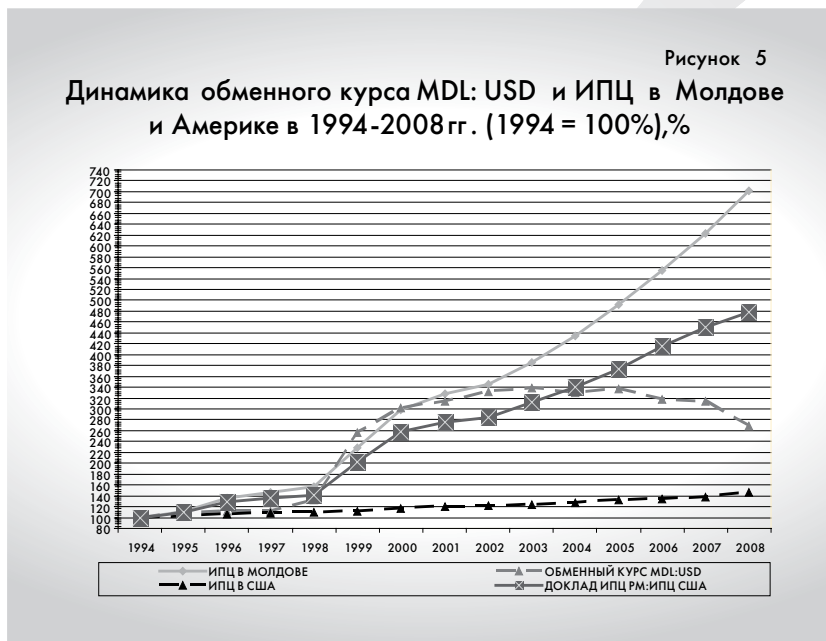
отечественных товаров и услуг, стимулирует импорт и создает препятствия для экспорта, увеличивая отрицательное сальдо торгового баланса страны.



Процентные ставки по кредиту имеют для экономического развития первостепенное значение. В Республике Молдова чрезмерно высокий уровень этого показателя по отношению к странам, которые твердо следуют европейскому курсу (Рисунок 4) является огромным для внутренних инвестиций и обеспечения успешной предпринимательской деятельности.

Как минимум в последние шесть лет курс национальной валюты был переоценен, то есть, неблагоприятен для конкурентоспособности молдавских товаров и услуг на зарубежных рынках, содействуя резкому увеличению отрицательного сальдо торгового баланса (Рисунок 5).

Так, если за период 1994-2008 гг. (молдавский лей был выпущен в обращение 29 ноября 1993 года) цены в Республике Молдова выросли в 6,6 раз (динамика индекса потребительских цен (ИПЦ) на Рисунок 5), то в США за этот же период цены выросли только в 1,5 раз. Это значит, что **в Молдове цены растут в среднем в 4,5 раз быстрее, чем в США.**



Согласно теории паритета покупательской способности, в течение указанного периода (1994-2008) теми же темпами должен был обесцениваться лей по отношению к доллару, но осенью 2010 года номинальный курс молдавского лея по отношению к американскому доллару был всего лишь 12,3 (превысив курс 1994 года в 4,1 лея всего в три раза). Макроэкономическая политика, направленная на повышение конкурентоспособности отечественных товаров на иностранных рынках, наоборот бы поддерживала номинальный курс национальной валюты на уровне чуть выше реального курса, что определило бы сейчас стоимость американского доллара в 18-20 лей.

В экономике Республики Молдова чрезмерное укрепление молдавского лея провоцирует очень невыгодный для нас дисбаланс по отношению к обменным курсам национальных валют наших основных торговых партнеров (Россия, Румыния, Украина) к американскому доллару. Так, если с весны 1998 года (период предшествующий региональному кризису 1998 года) до весны 2010 года молдавский лей обесценился по отношению к доллару США только 2,65 раза, то украинская гривна за тот же период обесценилась в 3,9 раза, российский рубль – в 4,77 раза, а румынский лей – в 3,67 раза.

Подчеркиваем еще раз, что этот дисбаланс существенно снижает конкурентоспособность экспортируемых молдавских товаров и услуг и поощряет импорт из этих стран.

Более того, в целях поддержания курса лея по отношению к американскому доллару, с октября 2008 по май 2009 года коммунистическое правление продало из активов Национального Банка Молдовы более 600 млн. долларов. Эта огромная для молдавской экономики сумма (эквивалент половине доходов в бюджет 2010 года), потраченная для искусственного поддержания курса молдавского лея вызвала безвозвратные потери, направленные на предотвращение роста цен - то, что было выгодно для коммунистического правления в ходе апрельских выборов 2009 года.

С начала мирового кризиса (сентябрь 2008 года) и до начала апреля 2009 года, то есть до парламентских выборов, коммунистическое правление в предвыборных целях ценой огромных потерь из резервов НБМ сохраняло обменный курс неизменным. В то же время наши наиболее важные торговые партнеры значительно обесценили национальную валюту: Россия и Белоруссия на 25%, а Украина – на 35%.

Заявив в разгар мирового экономического кризиса, что Молдова им не затронута и является «островком стабильности», коммунистическое правление поддерживало завышенный обменный курс, причинив экономике ущерб и потеряв шанс получить международную помощь, которую аргументировано запросили и получили все признавшие существование кризиса страны.

Совершив эту серьезную экономическую диверсию, коммунистическое правление



MAE

продемонстрировало, что ставит свои интересы выше национальных, даже несмотря на то, что это могло привести к неплатежеспособности страны.

То, что было отмечено выше, показывает, что экономическая политика, продвигаемая в нашей стране на протяжении последних 10 лет, не только нарушила некоторые фундаментальные теоретические принципы, но и проигнорировала четыре стратегические цели долгосрочного развития любой страны, цели, которым следуют все современные правительства, и важность которых признают все макроэкономисты мирового уровня. Вот эти цели:

- (i) поддержание постоянного уровня цен или как можно более низких темпов их роста;
- (ii) достижение высокого и стабильного уровня занятости населения;
- (iii) обеспечение качественного экономического роста и увеличение реальных доходов населения;
- (iv) достижение баланса сальдо внешней торговли.

Согласно лауреату Нобелевской премии в экономике в 1970 году, П. А. Самуэлсону, «существует мало народов, которым удастся достичь этих целей, но большинство развитых стран находятся в постоянном поиске средств для реализации их в полной мере».

В этом контексте заслуживают самого пристального внимания высказывания сделанные лауреатом Нобелевской премии по экономике Джозефом Стиглицем в результате анализа экономического коллапса Аргентины, приведшему к смене за 2 недели пяти президентов в декабре 2001 года: (i) рискованно сосредотачивать все усилия только на сдерживание инфляции, не заботясь одновременно о снижении безработицы и экономическом росте;

(ii) любое правительство, придерживающееся политики, в результате проведения которой большая часть населения становится безработной или работает неполную рабочую неделю, не выполняет свою основную миссию;

(iii) в мире изменяющихся обменных курсов, привязка одной валюты к другой, например, к доллару, сопряжена с серьезными рисками, а Аргентина должна была провести девальвацию национальной валюты задолго до дефолта.

А.2 Американская модель, применительно к Молдове

Выход из создавшейся ситуации состоит в переходе от нынешней монетаристской модели экономического развития, которая проводится в нашей стране в течение 15 последних лет после введения национальной валюты, модели основанной на монетаристских методах регулирования рынка к социально ориентированной модели развития, так называемой кейнсианской² модели.

Согласно концепции Кейнса, выход из экономических кризисов осуществляется увеличением совокупного спроса (покупательской способности населения), существенным увеличением заработной платы и количества рабочих мест, увеличением объема общественных работ, государственной поддержкой коммерческих банков, существенным снижением налогов и процентных ставок по кредитам, а также увеличением государственных расходов, направленных на развитие экономики и увеличение рабочих мест. Эта модель впервые с успехом была применена во времена Великой Депрессии 30-х годов в США, а впоследствии неоднократно доказала свою эффективность в разных странах для преодоления экономических кризисов.

Именно Кейнс посоветовал знаменитому президенту США Франклину Делано Рузвельту применить четыре простые меры для выхода из Великой депрессии, когда почти 80 лет назад в условиях кризиса этот президент пришел к власти и провозгласил «Новый курс».

Одна из этих мер состоит в увеличении покупательской способности, и Рузвельт решил значительно повысить зарплаты (в несколько раз) рабочим и служащим. Именно эта мера была наиболее критикуема политическими оппонентами Рузвельта. Их главным аргументом было - провоцирование обесценивания доллара США.

² от имени великого английского экономиста, основателя макроэкономической науки Джона Мейнарда Кейнса

Естественно, последовал определенный рост инфляции, но уже через два года на фоне увеличения потребительского спроса, и как следствие резкого увеличения объемов отечественного производства курс доллара нормализовался.

Описанная мера полностью соответствует инициативе Партии Движение Европейское Действие лета 2010 года об увеличении зарплат и пенсий в Республике Молдова.

Другая мера Кейнса для США в 1930-ые годы была обязать банки вливать в реальный сектор экономики не менее 90% от финансовых ресурсов страны.

Это равносильно существенному снижению процентных ставок по кредитам, выданным нынешней экономике Республики Молдова.

Среди мер Кейнса было и приоритетное развитие агропромышленного комплекса США, экономика, которой на тот момент была в большей степени аграрной, то, что прекрасно подходит для сегодняшних реалий Республики Молдова.

Соответственно, **в целях ускорения экономического роста, создания привлекательных рабочих мест, увеличения зарплат, пенсий и других доходов населения, улучшения предпринимательского и инвестиционного климата, необходимо предпринять следующие новые и неординарные меры:**

- снижение ставки рефинансирования (базовой ставки) Национального Банка Молдовы до 2-4%. Такое резкое снижение было осуществлено вскоре после начала нынешнего мирового финансового кризиса в США – до 0-025%; в Японии – до 0,1%; в Европейском Союзе – до 1%. Эта мера приведет к значительному сокращению процентных ставок по кредитам для экономики и домашних хозяйств выданных коммерческими банками, то, что на национальном уровне обеспечит ускорение роста Валового Внутреннего Продукта, темпов роста доходов населения и создание новых рабочих мест;
- **обесценивание молдавского лея по отношению к доллару США пропорционально соотношению индекса потребительских цен (ИПЦ) Республики Молдова к ИПЦ США** (в соответствии с теорией паритета покупательской способности), что будет способствовать увеличению конкурентоспособности отечественных товаров и услуг на внешних рынках и значительно увеличит покупательскую способность по меньшей мере трети населения, доходы которого образуются, в основном, из денежных переводов из-за рубежа;
- в связи с возможным усилением инфляционных процессов, которые могут возникнуть из-за снижения ставки рефинансирования НБМ и обесценивания молдавского лея, будет разработан и внедрен соответствующий **механизм индексации заработной платы и пенсий**, принимая во внимание тот факт, что, согласно исследованиям Международного Валютного Фонда, оптимальный уровень инфляции в экономиках развивающихся стран (экономика нашей страны подходит под эту категорию) как минимум в 4-5 раза выше, чем в развитых странах. В мировой практике известно множество случаев, в том числе за последние 20-30 лет, когда экономическое развитие и увеличение реальных доходов населения имели место даже когда уровень инфляции достигал 30-70% ежегодно. В этих случаях индексация зарплат и пенсий должна опередить рост цен, так чтобы реальные доходы населения росли быстрее, чем цены на товары и услуги;
- **введение единого налога на доходы** в размере 12% для всех физических и юридических лиц, что позволит: отменить неравенство (одинаковая ставка налогообложения для всех), сократить уклонения от уплаты налогов и создать стимулы для тех кто хочет сберегать и инвестировать, содействуя созданию сильного среднего класса, который является залогом политической стабильности, демократии и процветания современных стран³;
- запуск деятельности Банка Развития и Инвестиций, созданного на основании закона принятого еще в 1998 году, со стопроцентным государственным капиталом.

Этот банк будет стимулировать осуществление инвестиционных проектов в
3 необходимо отметить тот факт, что среди постсоциалистических стран единый налог был впервые введен в Эстонии (1991 г.), после чего в Латвии (1994 г.), Литве (1994 г.), России (2001 г.), Сербии (2003 г.), Украине (2003 г.), Словакии (2003 г.), Грузии (2004 г.) и Румынии (2005 г.).



MAE

приоритетных направлениях экономического развития путем предоставления кредитов с льготными процентными ставками, обеспечивая, при этом, строгий контроль и тщательную оценку эффективности внедрения этих проектов;

- создание в тех же целях и с применением тех же механизмов двух других государственных банков, а именно: **Экспортного Банка, направленного на поддержку и поощрение экспорта и Сельскохозяйственного банка, который будет поддерживать развитие села и сельскохозяйственного сектора экономики;**
- **существенное увеличение бюджетных расходов направленных на развитие реального сектора экономики и социальной сферы,** особенно для развития инфраструктуры в качестве необходимого условия для привлечения инвестиций;
- **идентификация проектов национального масштаба по развитию инфраструктуры** в различных областях и их реализация путем привлечения финансовых ресурсов населения посредством продажи акций;
- создание **Национального Агентства по Привлечению Инвестиций** с филиалами в различных регионах страны (для начала с двумя филиалами на севере, как например, в Бельцах, и на юге, как например, в Кагуле) для обеспечения существенного роста иностранных инвестиций;
- **расширение доступа к европейским фондам,** в том числе в рамках приграничного сотрудничества;
- **совершенствование освоения грантов и кредитов** предоставленных международными партнерами по развитию.

В. СОЗДАНИЕ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, СТАБИЛЬНЫХ И ХОРОШО ОПЛАЧИВАЕМЫХ

В.1 Анализ текущей ситуации

Несовершенная макроэкономическая политика, продвигаемая на протяжении многих лет, загнала экономическую систему нашей страны в порочный круг: с одной стороны постоянное подавление инфляции монетаристскими методами неизбежно приводит к росту безработицы, и впоследствии к оттоку экономически активного населения за границу. С другой стороны наши гастарбайтеры, увеличиваясь в количестве и зарекомендовав себя с хорошей стороны своей корректностью, компетентностью и трудолюбием, посылают в страну все больше денег, которые создают все большее инфляционное давление и требуют более жесткого подавления инфляции.

Следствием этого становится растущая безработица, которая провоцирует еще больший отток самых молодых, образованных и квалифицированных молдавских граждан за рубеж. Монетаристские методы, которыми в нашей стране происходит подавление инфляции выражаются в стерилизации денежной массы и поддержании чрезвычайно высокого уровня базовых ставок (ставок рефинансирования) Национального Банка. Однако уже давно продемонстрировано, что инфляция в Республике Молдова носит не монетарный характер, а является результатом действия Закона Единой Цены. Другими словами инфляция импортируется из стран, являющихся нашими основными торговыми партнерами, тем более что объем импорта у нас в три раза превышает экспорт, а внутреннее потребление удовлетворено примерно на 80% импортируемыми товарами и услугами.

Стоит отметить, что, несмотря на то, что у нас самые плодотворные почвы в Европе, более половины потребляемых продуктов питания мы импортируем. А согласно Закону Единой Цены, в отсутствие торговых барьеров между странами, свободный рынок и конкуренция создают условия для продажи одного и того же товара во всех этих странах по одной и той же цене.

Импорт инфляции продемонстрирован и разъяснительной динамикой на Рисунке б, который показывает, что динамика цен в Республике Молдова близка к показателям Украины, страны, с которой у нашей страны одни из наиболее тесных внешнеэкономических отношений.



В.2 Отток рабочей силы

Феномены депопуляции страны оттоком рабочей силы по причине неблагоприятных экономических условий неоспоримы и имеют очень ясное теоретическое объяснение. Давно установлено, что одной из наиболее трудных проблем для тех, кто принимает важные решения в области экономики (парламентские профильные комиссии, министерства экономики, финансов, труда, Национальный Банк), является выбор между инфляцией и безработицей.

Согласно правилу, выявленному английским экономистом Филипсом⁴, существует противоречие между наиболее полным использованием трудовых ресурсов и обеспечением низкого уровня инфляции. Другими словами между этими двумя процессами существует обратная зависимость: чем ниже инфляция, тем выше безработица и наоборот, чем выше инфляция, тем ниже уровень безработицы. Например, в Великобритании вследствие проводимой жесткой кредитно-денежной и налогово-бюджетной политики инфляция упала с 18% в 1979 году до 5% в 1984 году и как следствие, безработица поднялась в этой стране за это же время с 3,4% до 11,1% .

Логическим продолжением противоречия между инфляцией и безработицей выступает закон открытый американским экономистом Оукеном, закон который выражает обратную зависимость между динамикой безработицы и изменением Валового Внутреннего Продукта (ВВП). Например, увеличение безработицы на 1-процентный пункт приводит к потерям приблизительно 2% ВВП, то есть к обнищанию страны в той же пропорции. А безработица и бедность вынуждают экономически активное население уезжать за границу. Таким образом, страна теряет самое важное – человеческий капитал. Более того, уезжает наиболее качественная часть этого капитала – молодые и образованные люди, являющиеся также наиболее востребованной категорией за границей. Статистические данные показывают, что в настоящее время в Республике Молдова наибольший отток имеет место среди возрастных категорий 15-24 лет и 25-44 лет. Первую из этих категорий представляют молодые люди, которые решили начать жизнь в другой стране, а во второй категории находятся люди, которые потеряли надежду реализоваться в Республике Молдова.

Этот отток человеческого капитала приводит к многочисленным негативным последствиям, так как через сокращение количества труда: (i) с одной стороны подрывается главная основа экономического роста; (ii) с другой стороны углубляется так называемый «голландский синдром» или «голландская болезнь», вызванная притоком огромного количества иностранной валюты – феномен, приводящий к:

- избыточному укреплению национальной валюты;
- стимулированию импорта;
- снижению стимулов к развитию собственного экспорта;
- чрезмерному разрастанию финансового бизнеса на фоне недоразвитого реального сектора;

4 Кривая Филипса

- так называемой, в таких случаях, моральной дезориентацией людей, ибо получатели денежных переводов из-за рубежа теряют мотивацию к труду;
- дезориентации Правительства, которое может не утруждать себя поиском сложных путей накопления валюты для оплаты внешних долгов через развитие отечественного бизнеса и наращивания экспортного потенциала.

Но наибольшими потерями являются социальные – разрушение семей, материальные и психологические лишения десятков тысяч детей, оставшихся без родителей, разрыв связи между поколениями.

Отток рабочей силы достиг апокалиптических размеров. Этот процесс резко усилился с приходом к власти Партии Коммунистов в 2001 году.

Отток рабочей силы и сокращение трудоспособного населения нашей страны сравнимы с эффектом разрушительной войны, так как только в период 1991-2008 гг. Республика Молдова потеряла около 846 000 экономически активных жителей.

Согласно индикатору занятости населения, экономика нашей страны понесла самые большие потери из всех 22 стран с переходной экономикой. Если в 1996 году уровень занятости населения составлял 66,5%, то в 2009-ом – только 40,0%. Для сравнения укажем, что уровень трудовой занятости в ЕС в настоящее время составляет 69%, а основная цель Европейской Стратегии 2020, принятой Европейской Комиссией 03.03.2020 г., предусматривает повышение этого уровня до 75%.

В.3 Динамика занятости населения

Катастрофическая динамика уровня занятости населения в Молдове это проявление уже изложенного нами закона Филиппса, феномена выталкивания экономически активных людей за границу как следствие непропорционального подавления инфляции монетаристскими методами, в первую очередь путем поддержания высоких процентных ставок по кредитам и чрезмерного укрепления национальной валюты.

С экономической точки зрения, рабочая сила является наиболее ценным фактором для увеличения производства и социального развития страны. Таким образом, антиинфляционная политика, продвигаемая на протяжении всего периода независимости, нашей страны, имела до сих пор явно выраженный антиэкономический эффект. Более того, эта политика имеет и антигосударственный эффект, так как выталкивание населения за границу разрушило то ядро особо одаренных людей, которое представляет собой носителей национального духа и идеала – тех людей, которые, наконец, в состоянии сформулировать национальную идею, идею о которой так много говорилось в последние годы. Именно сохранение и развитие этого духа является залогом процветания и развития народов, в том числе с экономической точки зрения. Эта великая истина доказана в книге Густава Ле Бон «Психология масс», книга, которую президент США Теодор Рузвельт хранил в Белом Доме рядом с Библией. Именно в период правления Теодора Рузвельта (1901-1909 гг.) была консолидирована идея «Американской Мечты», которая является одним из основных компонентов (если не главным) национальной идеи Америки.

Мы отличаемся от американцев, но идея реализации подобной мечты для нас, граждан Республики Молдова, не менее заманчива: это идеал «...страны, в которой жизнь должна быть лучше, полнее, богаче для всех, с равными для всех возможностями и с результатами соответствующими способностям каждого». Такая мечта сама по себе содержит огромный экономический стимул, возможно даже более сильный, чем финансовый и материальный, а ее реализация могла бы стать чрезвычайно мощным фактором для экономического и социального возрождения Республики Молдова. И в этом смысле молдавские граждане, которые работают за границей, значительно отличаются от других мигрантов, потому что они посылают домой существенную часть своего заработка. Помимо этого наши люди выделяются трудолюбием, дисциплинированностью и толерантностью (терпением) по отношению к окружающим их людям. Использование этих качеств наших соотечественников внутри страны, в случае их возвращения на родину, может обернуться эффектами не меньшими, чем это случилось в современной Ирландии, страны, которая до нынешнего мирового финансово-экономического кризиса имела репутацию «кельтского тигра Европы» - из – за самых высоких темпов экономического роста в Европейском Союзе. Напомним, что Ирландия сопоставима по населению с Молдовой и, будучи в начале 60 – ых годов аграрной страной, как и нынешняя Молдова, в 80-х годах испытала огромную эмиграцию рабочей силы, безработицу в размере 27%,

В.4 Стратегии на будущее

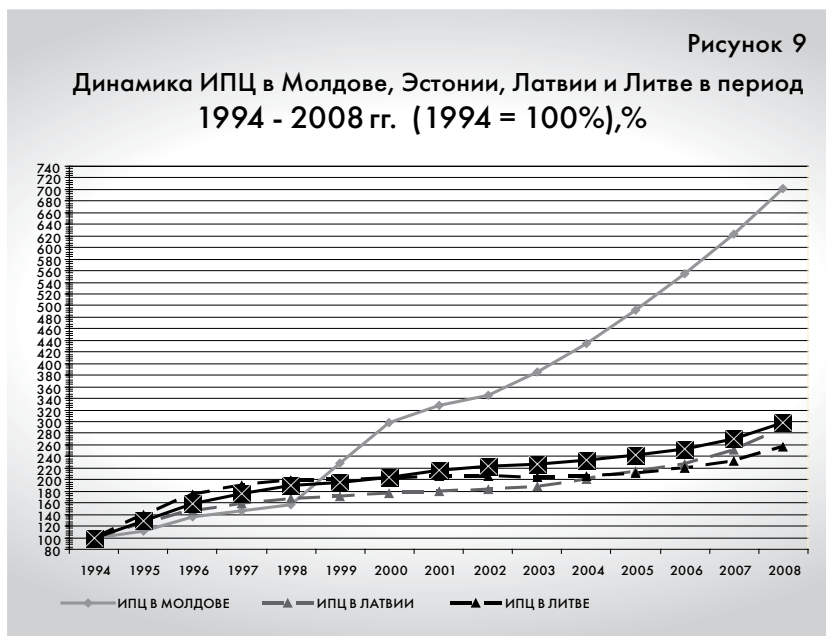
Создание новых рабочих мест зависит, в первую очередь, от наличия благоприятных условий для развития предпринимательства, которые в свою очередь находятся в прямой зависимости от сокращения процентных ставок по кредитам. В этом смысле в будущем Республика Молдова должна будет применить ту же политику, которая доказала свою эффективность в странах Балтии в самом начале их европейской интеграции. Так, в Латвии ставка рефинансирования была сокращена от 24% в 1995 году до 4% в 1997 году и до 3% к 2003 году.



Это привело к существенному снижению кредитной ставки (рис. 7) до 5-10% (в 2-3 раза ниже, чем в Молдове) и депозитной ставки (рис. 8) до 2,5 - 5% (в 3-5 раза ниже, чем в Молдове). Дешевые кредиты способствуют развитию предпринимательства, созданию новых рабочих мест и увеличению заработной платы. С другой стороны низкие депозитные ставки обескураживают ту часть населения, которая хотела бы открыть депозиты, и поощряют вклад денег в бизнес: посредством приобретения акций или создания собственного бизнеса. Рисунок 8 показывает, что за период, когда была выпущена национальная валюта в Республике Молдова, население нашей страны имело возможность без риска получать от 12% до 25% дохода ежегодно от своих банковских вкладов. В то же время инвестиции в сельское хозяйство, которые кроме рисков, связанных с рыночной конъюнктурой влекут за собой риски, связанные с природными условиями, приносят прибыль в 10-15%, а часто и вовсе одни расходы. Таким образом, меры, обозначенные в разделе В.3 данного текста внесут существенный вклад в создание новых рабочих мест.



В пользу предлагаемых мер по стимулированию кредитования необходимо привести достаточно большое количество аргументов, так как оппоненты таких мер указывают на неминуемую опасность крупномасштабной инфляции, якобы негативной как для благосостояния населения, так и для макроэкономической стабильности. Эта точка зрения опровергнута примером Прибалтийских стран, которые установив кредитные ставки в несколько раз ниже, чем в Молдове, имеют гораздо больший экономический рост, чем наша страна (рис. 1). В 2007 году ВВП Эстонии и Латвии превосходил показатель 1994 года в 2,3 раза, ВВП Литвы – в 2,1 раза, а ВВП Молдовы вырос за этот период только в 1,3 раза.



За тот же период, согласно данным с рисунка 9, цены (индекс потребительских цен – ИПЦ) в Эстонии выросли в 2,7 раза, в Латвии – в 2,5 раза, в Литве – в 2,3 раза, а в Республике Молдова – в 6,2 раза.

Одновременно, странам Прибалтии удалось обеспечить сравнительно высокий уровень трудовой занятости. Так, в Латвии этот показатель в настоящее время составляет 61% среди женщин и 60,9 среди мужчин, в Литве – 60,7% и соответственно 59,5%, в Эстонии - 64,1% и 63,0%.

Важное значение в процессе улучшения условий кредитования в Латвии (пример которой релевантен и для двух остальных балтийских стран) имеет то, что ставка рефинансирования (базовая ставка) со времени подачи заявления на ассоциирование к Европейскому Союзу и до нынешнего мирового финансово-экономического кризиса, была установлена либо ниже уровня инфляции, либо на уровне, незначительно превышающем уровень инфляции (рис. 10)



В Республике Молдова, напротив, применяется денежно-кредитная политика, призванная любой ценой подавить инфляцию, то, что выражается в постоянном поддержании уровня ставки рефинансирования НБМ выше уровня инфляции.

На рисунке 11 показано, что в период 1997-2008 гг., за исключением 1999 и 2000 годов, то есть периода, глубоко затронутого региональным кризисом конца 90-х, ставка рефинансирования неизменно устанавливалась выше уровня инфляции. Именно это соотношение обосновывалось как единственно верное, будучи представленной в качестве гарантии против возвращения времен галопирующей инфляции и гиперинфляции. Однако, на самом деле, установка в течение долгих лет ставки рефинансирования на уровне существенно выше уровня инфляции привела нашу страну к: (i) высокому уровню процентных ставок по депозитам; (ii) высокому уровню процентных ставок по кредитам, который создает денежный голод в реальном секторе экономики и приводит к низким темпам экономического роста и к безработице, и соответственно к оттоку рабочей силы за границу; (iii) невозможности создания рынка ценных бумаг, так как население и предприятия имеют возможность открывать выгодные и безопасные депозиты, как альтернативу получению дохода от реального сектора экономики с практически несуществующей рентабельностью; (iv) тотальному отсутствию интереса населения к созданию собственного бизнеса (то что влияет на развитие малых и средних предприятий, являющихся определяющим фактором развития современной мировой экономики), который, особенно от сельскохозяйственном секторе, подвержен высоким рискам и имеет очень низкую рентабельность (в размере 5-10%), в то время как вклады по депозитам приносят абсолютно безопасный и гарантированный доход как минимум в 12-15%; в обществе даже укоренился менталитет рантье (то есть человека, основным источником дохода которого являются проценты от предоставленных в заем денег или от приобретенных ценных бумаг); (v) высоким ставкам по межбанковским кредитам.

Перечисленные факторы привели к концентрации денег и денежному обращению в основном в финансово-банковской сфере, где они приносят непокрытую товарами и услугами прибыль, укрепляя, таким образом, инфляционное давление на экономику и создавая огромные препятствия на пути проникновения денег в реальный сектор экономики. В то же время, высокая кредитная ставка является сильным фактором репродукции инфляции, так как непосредственно способствует увеличению стоимости товаров и услуг, и как следствие, росту цен.



Интересным аргументом в пользу сохранения высокого уровня занятости населения, высоких темпов роста ВВП, реальных доходов населения и баланса между экспортом и импортом ценой допущения высокой инфляции и сильного обесценивания национальной валюты, является «экстремальный» пример Белоруссии (еще одной страны бывшей в составе СССР до 1991 года). На рисунке 12 показано, что на протяжении 1996-2003 гг.

годовая инфляция в этой стране постоянно превосходила ставку рефинансирования.

Политика улучшения условий кредитования и, следовательно, отказа подавления инфляции в Белоруссии привела в 1995-2002 гг. к росту цен в 105 раз и обесцениванию национальной валюты по отношению к доллару США в 155 раз. За это же время в этой стране ВВП вырос в 1,7 раз, а благодаря индексациям, номинальная зарплата выросла в 250 раз, то есть намного более быстрыми темпами, чем инфляция, что привело к увеличению реальной зарплаты в 2,4 раза. Чтобы достичь таких результатов в условиях галопирующей инфляции, индексация была также успешно использована в разные периоды в Бразилии и Израиле.

Одновременно, в указанный период времени уровень занятости населения в Белоруссии составлял 73% (для сравнения в Молдове в 2009 году этот показатель составлял 40%), а уровень покрытия импорта экспортом был на уровне 82-90% (в Молдове к 2008 году этот показатель упал до 32,5%).

Как следствие, ВВП Белоруссии в 2008 году превосходил этот показатель 1995 года в 2,6 раз, а ВВП Молдовы за этот период вырос только в 1,3 раза.



Другим показательным в данном контексте примером могут послужить Соединенные Штаты Америки, которые в целях ускорения экономического роста начиная со времен Великой депрессии 30-х годов прошлого века неоднократно продвигали целенаправленную экспансионистскую денежную политику.

Одна из этих впечатляющих своим размахом мер была предпринята в этой стране в начале текущего столетия, как раз накануне выпуска в оборот новой европейской валюты – евро. Тогда Федеральная Резервная Система США (аналог Национального Банка Молдовы) снизила ставку рефинансирования с 6% в 2000 году до 0,75% к концу 2002 года.

Данная мера привела к сокращению процентной ставки по кредитам и к сильному обесцениванию курса доллара по отношению к евро. В результате, США получило значительное ускорение экономического роста, снижение безработицы и повышение конкурентоспособности американских товаров и услуг по отношению к товарам и услугам Европейского союза, что способствовало ускорению американского экспорта.

Стратегическим приоритетом в области создания новых рабочих мест в Республике Молдова является развитие малых и средних предприятий, что послужит экономической базой для формирования среднего класса, то есть того класса, который, как уже продемонстрировала европейская практика, будет ядром стабильного и демократического общества, класса, который не позволит придти к власти крайне левым или крайне правым политическим силам.

Для этого будут предприняты следующие меры:

- обеспечение необходимых для каждого человека условий по созданию собственного бизнеса, в первую очередь посредством предоставления налоговых льгот и компенсаций со стороны государства, , частичного или полного субвенционирования процентной ставки по кредитам на ранней стадии бизнеса.
- разработка и внедрение: а) программы «Старт» для начинающих бизнесменов; б) программы «Прогресс» для бизнесменов, которые находятся на стадии расширения своей деятельности и в) программы «Развитие» для предпринимателей, которые планируют повышать конкурентоспособность своих товаров и осуществить их сертификацию;
- государственная поддержка малых и средних предприятий: а) тех, которые работают в сельской местности; б) тех, которые основаны гражданами, вернувшимися из-за рубежа. Для этих двух категорий будут предоставлены налоговые каникулы сроком в 5 лет;
- поддержка деятельности предприятий по изготовлению одежды, обуви, трикотажа и изделий из кожи, которые используют первичное сырье, аксессуары и вспомогательные материалы, дизайн, а иногда и оборудование клиентов, работая на давальческой основе. И хотя добавленная стоимость этих предприятий остается низкой, они эффективно способствуют росту рабочих мест, увеличению экспорта и повышению конкурентоспособности молдавской продукции.

С. РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА ОСНОВАННЫХ НА ЗНАНИЯХ

С.1 Анализ текущей ситуации

Наука, образование и продукты интеллектуального труда в настоящее время признаны повсеместно в качестве основополагающих факторов экономического роста и основными элементами политической стратегии на государственном уровне. Именно поэтому для современных правительств очевидна прямая взаимосвязь между способностью своих народов внедрять инновации в экономическую деятельность и умением конкурировать на мировых рынках. Эффективность современных экономик зависит в определяющей степени от результатов структурных трансформаций, основанных на процессе постоянных замен производственных технологий и менеджерских систем другими новыми, с более высокими показателями.

Таким образом, развитие инновационной экономики является определяющим условием для поддержания конкурентоспособности государств на современном этапе развития человечества.

К сожалению, согласно отчету «Глобальная конкурентоспособность» Всемирно Экономического Форума за 2010-2011 гг., Республика Молдова находится только на 94 месте из 134 стран, оцененным по 12 показателям.

Наиболее значимым является тот факт, что наихудшим из этих показателей является инновационная сфера – здесь наша страна находится на 129 месте.

Необходимо отметить, что глобальный индекс конкурентоспособности является одним из наиболее важных факторов, которыми руководствуются инвесторы всего мира.

Нынешняя модернизация Республики Молдова производится за счет импорта новых технологий и систем управления. Более низкие затраты на инновационные исследования в нашей стране по сравнению с другими странами, в краткосрочной перспективе являются преимуществом, но в долгосрочной создают дополнительные риски связанные с «утечкой мозгов» в контексте глобализации. Инновационная деятельность, как и экономическая, сконцентрированы в основном в городах Кишинев и Бельцы. Это представляет собой серьезное препятствие на пути регионального развития и приграничного сотрудничества в рамках Еврорегионов, частью которых является и наша страна наряду с Украиной и Румынией.

Существующие в нашей стране организации, непосредственно призванные осуществить инновационную деятельность на государственном уровне – Агентство по Инновациям и Технологическому Трансферу (АИТТ) Академии Наук Молдовы, Государственное Агентство по Интеллектуальной Собственности (AGEPI), научно-исследовательские институты и университеты – не обеспечивают необходимую эффективность, так как в них отсутствуют или



находятся в зарождающейся стадии основные элементы современных инновационных систем, такие как: а) *структурно-институциональная составляющая* – научно-технологические парки, инновационные инкубаторы, центры трансфера технологий, кластеры, технологические платформы; б) *кадровая составляющая* – учреждения и учебные центры, которые бы обеспечили обучение и подготовку специалистов (в том числе профильных государственных служащих) в сфере инновационного менеджмента, маркетинга новых продуктов, технологического трансфера и аудита и т.д.; в) *консалтинговая и информационная составляющая* – организации, центры, независимые консультанты, которые предоставляют услуги в различных областях инновационного процесса, в том числе по сбору, обработке и распространению информации; г) *финансовая составляющая* – различные фонды - инвестиционные, страховые и т.д.

С.3 Стратегии на будущее

Для развития в Республике Молдова инновационной экономики и информационного общества необходимо достичь следующих целей:

- реформирование системы образования и научных исследований – развитие в соответствии с европейской моделью и учетом практики Прибалтийских стран посредством: а) разработки и принятия законодательной базы, которая бы обеспечила неразрывность науки и высшего образования; б) разделение научно-инновационной деятельности от деятельности тех структур которые осуществляют финансирование и оценку этой деятельности путем передачи функций менеджмента науки и инноваций Министерству Образования и Науки и создание независимого Национального Совета по Науке и Технологическому Развитию, который бы оценивал результаты научных исследований и инновационной деятельности в соответствии с европейскими практиками, в том числе осуществляемыми в странах Балтии; в) обеспечение соответствия направлений деятельности в научной и образовательной сферах с приоритетами социально-экономического развития страны; г) интегрирование отечественного образования, научных исследований и инновационной деятельности в образовательное, научное и инновационное европейское пространство; д) внедрение в процесс обучения на всех уровнях курсов и дисциплин по предпринимательской подготовке и развитию предпринимательского духа, в частности путем укрепления образовательных навыков в области подготовки, передачи технологий и развития; е) разработка и внедрение национальной системы непрерывного обучения, в том числе в области публичной администрации, в соответствии с европейскими стандартами;
- создание национальной инновационной системы посредством: а) формирования нормативно-правовой базы по организации и стимулированию инновационной деятельности; б) создания сети учреждений, которые бы способствовали получению и распространению новых знаний и технологий. Данная система, полностью состоящая из интерактивных структур, будет способствовать разработке, абсорбции, защите и передаче социально-экономической практике технологических и управленческих инноваций; в) восстановления, развития и укрепления сотрудничества с национальными сетями инноваций и участие в международных сетях; г) стимулирования создания и деятельности частных инновационных фирм, как например: информационные, консультативные и инжиниринговые центры, организации по технологическому трансферу и т.д.; д) создания следующих механизмов стимулирования и финансовой поддержки инновационной деятельности: хедж-фонды, фонды субвенционирования инноваций, банковские кредиты с низкими процентными ставками и т.д.; е) подготовки и обучения специалистов в области управления инновационной деятельностью, в области защиты, оценки и маркетинга объектов интеллектуальной собственности; ж) повышения мотивации ученых и новаторов, посредством создания правовых и экономических механизмов их стимулирования; з) облегчения доступа ученых и новаторов к инновационной инфраструктуре;
- повышение конкурентоспособности экономики посредством: а) создания и

укрепления партнерских связей между научно-исследовательскими организациями, университетами и бизнесом; б) диверсификации и развития схем финансирования и/или софинансирования инновационных процессов; в) внедрения новых технологий и знаний в экономическую деятельность и социальную практику; г) подготовки и повышения квалификации людей, способных генерировать, осваивать и применять на практике новые знания и технологии; д) развития публично-частного партнерства в области инноваций и передачи технологий путем инициирования и реализации совместных проектов (кластеры, технологические платформы, научно-технологические парки, инновационные инкубаторы и т.д.); е) разработки и внедрения нормативно-правовой базы для упрощения процедур финансирования инновационных компаний из бюджетных источников, поддержки их сотрудничества с исследовательско-инновационными организациями и университетами; ж) расширения международного сотрудничества, включая участие в программах и проектах посвященных инновационной деятельности; з) привлечения ценных зарубежных специалистов к деятельности в рамках национальной инновационной системы; и) организации и стимулирования зарубежных стажировок для повышения квалификации специалистов и приобретения опыта;

- овышение качества жизни посредством: а) разработки и внедрения мер, в том числе технологических по повышению эффективности политики в области здравоохранения, образования, окружающей среды, благоустройства территории и восстановления ресурсов - на национальном, региональном и местном уровнях; б) создания эффективных механизмов по абсорбции иностранных технологий и знаний.
-

D. РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ СФЕРЫ

D.1. Анализ текущей ситуации

Одним из главных приоритетов данного Плана является модернизация агропромышленной сферы и сельской инфраструктуры, так как развитие сельского хозяйства и промышленности по переработке сельскохозяйственного сырья, устойчивых как к неблагоприятным погодным условиям, так и к внешним экономическим потрясениям является бесспорным императивом для долгосрочного развития нашей страны. В этом контексте главные аргументы заключаются в следующем: а) реальный сектор молдавской экономики имеет ярко выраженный агропромышленный характер; б) сельскохозяйственная деятельность для абсолютного большинства населения Республики Молдова является основным источником существования; в) в сельских районах зарегистрирован самый высокий уровень бедности и эмиграции трудовой силы за рубеж.

Под коммунистическим правлением, агропромышленный сектор экономики стал жертвой абсолютно дефектной политики, деградировав из-за резкого сокращения инвестиций, отсутствия передовых технологий и современных методов управления, но прежде всего - из-за оттока за границу молодых и образованных людей.

D.2 Стратегии на будущее

Для обеспечения долгосрочного развития агропромышленного сектора и сельской инфраструктуры, предлагаются следующие меры:

- создание в каждой сельской местности предприятий по переработке и/или хранения сельскохозяйственного сырья;
- производство широкого ассортимента экологически чистых пищевых продуктов;
- приоритетное развитие сфер с высокой добавленной стоимостью, таких как, винодельческие, фруктовые, овощные комплексы и т.д.
- восстановление и развитие эфиромасличного производства;
- обеспечение защиты почв от эрозии и деградации;
- государственная поддержка внедрения в агропромышленную практику новых



MAE

знаний, технологий и передовых методов управления;

- создание и внедрение механизмов по правовой и управленческой консолидации сельскохозяйственных территорий по экономическим и экологическим критериям;
- стимулирование вертикальной интеграции для создания единой продовольственной цепочки «производство-переработка-продажа» по взаимно выгодным для всех партнеров принципам;
- дальнейшее развитие технической базы, восстановление и строительство новых ирригационных систем;
- создание и внедрение сортов, гибридов растений, пород и кроссов животных с высокой продуктивностью и устойчивостью;
- совершенствование существующих технологий, разработка и внедрение новых передовых экологически чистых технологий, с низким потреблением энергии;
- повышение научно-технологического уровня сельскохозяйственных предприятий;
- развитие сельского туризма, используя такие его специфические формы как: экологически чистую продукцию, объекты народных промыслов и т. д. ;
- создание системы эффективной защиты прав крестьян на земельную собственность;
- разработка проектов типовых бизнес-планов по выращиванию и переработке сельскохозяйственной продукции для каждой сельской местности;
- создание, при государственной поддержке, сети центров по предоставлению агротехнических, агрохимических, агрономических и зоотехнических услуг, а также систем сбора и закупки сельскохозяйственной продукции (молока, мяса, винограда, фруктов, овощей, круп и т.д.).

АВТОРЫ:

**План модернизации и европеизации Республики Молдова
путем создания рабочих мест**

разработан экспертами МАЕ, в сотрудничестве с учеными и
партнерами из гражданского общества.

КООРДИНАТОРЫ:

Вячеслав Унтилэ, председатель МАЕ;

Вячеслав Афанасьев, начальник Департамента стратегического
планирования МАЕ, доктор наук.

ПАРТИЯ ДВИЖЕНИЕ ЕВРОПЕЙСКОЕ ДЕЙСТВИЕ

Кишинев, ул. Букурешть, № 88

Тел.: (022) 92 99 66

Email: office@ae.md

www.ae.md



МАЕ

**ТЕПЕРЬ ВЫБИРАЙ
КЛЮЧ!**